

La Resistencia de Getsemaní como proyecto piloto de un modelo de vivienda asociativa. Análisis del caso desde la perspectiva de las transiciones sociotécnicas.

Ramón Bermúdez Obregón.

Ponencia para el simposio de gobierno urbano del IEU.

UNAL, septiembre de 2025

Resumen:

El proyecto, programa, o experimento piloto es un estudio preliminar que se desarrolla a pequeña escala para evaluar la viabilidad de una idea o innovación antes de su divulgación a gran escala. Para esto, se requiere construir un nicho controlado con reglas propias que permita efectivamente probar los parámetros buscados. Es una forma de actuar en la realidad ante situaciones que por razones técnicas, socioeconómicas, políticas o legales no permiten el desarrollo de innovaciones en contextos particulares en busca de cambios o mejoras en dichas realidades. El enfoque teórico de las transiciones de sistemas sociotécnicos, proveniente del campo de la innovación tecnológica, permite conceptualizar dichos procesos de pilotaje en vivienda entendida como un sistema socio técnico como tal.

Esta ponencia aborda el proyecto “La Resistencia de Getsemaní”, una iniciativa privada que promueve el retorno y la permanencia de la población originaria del barrio, expulsada por las intensas dinámicas de turistificación presentes en el centro histórico de Cartagena. El proyecto, actualmente en desarrollo, se puede analizar desde la perspectiva de las transiciones sociotécnicas como caso de pilotaje de un modelo específico de vivienda subsidiada desde el sector privado basado en modelos asociativos como escenario para ser replicado. En este sentido, se analizará desde las características del nicho, el régimen y el contexto en el que se desarrolla y, aplicando la metodología de la gestión estratégica de nichos (Geels & Schot, 2010), se identificará el potencial del proyecto de ser replicado en otros escenarios.

Esta ponencia nace de la colaboración con los promotores de “La Resistencia de Getsemaní” como parte de una investigación doctoral sobre proyectos piloto de vivienda cooperativa, financiada por el instituto nacional de ciencia suizo en el marco de la investigación de la UNAL y la ETHZ “Negociando espacio para la vivienda cooperativa en América Latina, el caso de Colombia y El Salvador”.

Palabras clave: proyecto piloto, sistema sociotécnico, turistificación, políticas públicas, Getsemaní.